

# **Precena Strategic Partners**

**Tokyo Office** 

4-7-10 Iidabashi Central Bldg. 9F Iidabashi Chiyodaku Tokyo, Japan 102-0072

# 弊社のサービスラインナップ

eラーニングで研修同等の深い学びを 実現したい

> 各階層に最適な学習内容を モチベーション高く学ばせたい

研修後の忘却を防ぎ、着実なスキル定着を 支援したい

> ビジネススキルの理解度を 定量的に把握したい

幅広いビジネススキルの理解度を総合的に 診断したい

組織の「仕事力」を明確化し、人事課題を 幅広く分析したい

PLS eラーニング

階層別最適化学習

Precena One

ビジネススキル診断

ビジネススキル総合診断

仕事力サーベイ

PLS eラーニング ~研修同等の深い学びの実現~

# PLSのeラーニングとは

PLS eラーニングとは、弊社が提供しているビジネススキル研修を動画コンテンツ化し、 自社開発のオンラインプラットフォームで学んでいただけるサービスです



学習クラスにエントリー



## 弊社独自の オンラインプラットフォーム

「飛ばし見不可」「演習への回答記 述が必要」なプラットフォームで学習



#### 弊社オリジナル教材

研修で使用する講義資料をベースに eラーニングに合わせて最適化



#### 弊社内製講師

弊社の内製講師が 動画内の講師として解説



# PLS eラーニング 4つの特徴

研修同等の 深い理解と気付きを提供 演習に回答を記述しながら学ぶため、**流し見はできま** せん。「よくある間違い例」や他の受講者の回答に触れ ることで、研修同等の「深い学び」が得られます。また、 5年間受講可能なため繰り返し学ぶことも可能です。

仲間と共に学ぶことで 学ぶモチベーションを喚起

自身の回答に対して他の受講者からリアクションを貰 **える**ことで「学ぶ意欲」を喚起。また、「一人ではない」 安心感が醸成され、「仲間と共に学んでいる感覚」を 感じてもらうことができます。

研修との組み合わせや 目的に応じた細かなコンテンツ選択 に対応

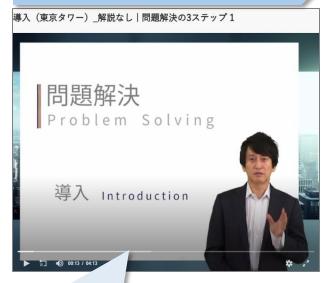
研修の事前課題や復習用としても活用可能。 学ばせたい範囲や目的に応じて、数多くの 動画モジュールから最適な組み合わせを選択し、 研修効果を最大化することも可能です。

管理者による受講者の進捗や 回答内容の把握、 着実な学習の管理・支援が可能

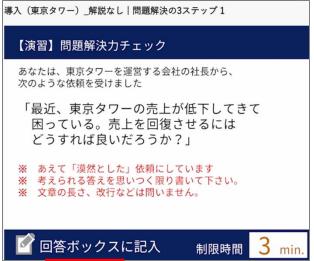
受講者がどの程度視聴済か、またどのような回答を 記述しているのかを、全て管理者画面により確認が できるため、受講者の着実な学習への管理・支援が 可能です

# 特徴①一1 演習に回答しながら深く学べる

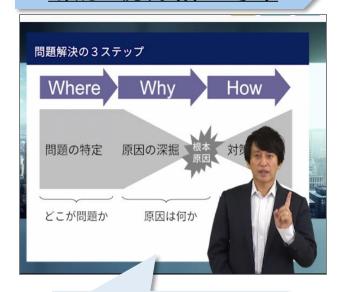
## 講義を受講



## 演習(回答入力)

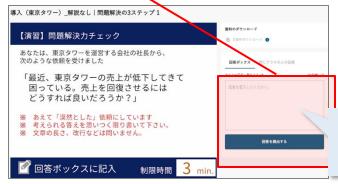


## 解説を視聴(振り返り)



よくある間違い例の解説 をもとに自身の回答を 振り返りできます

講義の動画は飛ばし見 することができません



演習は回答ボックスに 回答を記入します



演習が随所に出題されるため<mark>「流し見」ができない</mark>設計。 自身の演習回答とよくある<mark>間違い例・講師の解説をもとに振り返ることで、</mark>

深く学ぶことが可能

# 特徴①-2 講師への質問機能により、腹落ちするまでじっくり学べる

質問および回答	・疑問点は「講師への質問			
タイトル	漏れをなくすための方法は?	機能」で質問することが できます		
質問者		・クラス内の質問や回答も 閲覧が可能です		
質問	講義では全体を見るべき、との説明がありましたが、どのようにしたら全体を網羅 ルがあれば教えてください。			
回答	全体を網羅しやすくするための方法を以下の通りご紹介いたします。 ■トップダウンで見る			
	先に枠を決めて、その中で見ていくというやり方です。 ここではいわゆるフレームワークが役立つと思います。例えば「3C」や「4P」なもあれば「国内・海外」、「平日・休日」などのような対立概念を含んだ身近なフす。 ではこれをどのように身につけるのか?ということですが、ここは日々の積み重か学ぶこともできますし、インターネットで調べることもできます。もしく1000円のは何があるのか?を棚卸することも非常に有効かと思います。	<ul><li>・弊社専任講師が丁寧に 回答・解説します</li><li>・5営業日以内を目途に回答 します</li></ul>		
	■ボトムアップで見る これは演習の考え方に近いですが、1つアイディアが出てきた際にそれを基にして	「対立するアイディア」		



不明点や実務での活用方法は講師に質問が可能。弊社専任講師からの きめ細やかな回答・解説により、受講者が「腹落ち」できるまで寄り添う ことができる

# 特徴②リアクション機能により集中力が高まり、理解度が可視化される





リアクションしながら受講することで、より主体的に学ぶことができ 「疑問に感じた部分」も記録することが可能。

また、他の受講者との<mark>比較により自身の理解度が可視化</mark>される

# 特徴③他者の回答と見比べることにより「気づき・刺激」が得られる



回答ボックス 同じクラスの人の回答

55

- ・上記の結論と吹き出しが内容が被っていて無駄
- ・全体的なスライドと図の配置が見にくく、どこから 見ていいかわからない
- 売上高の推移の図に関
- 売上高の推移の図が小
- 売上高の推移の図が推
- ・売上高の推移の図が推 ものではない
- 売上高の推移の図の色
- ・利益率と一人当たりの 当に離れているのかわか
- 回答欄からは、クラス内の受講者の 回答も閲覧できます。また、良いと 思った回答には「キャンディ」を送ること が可能です
- ※自身の回答前に他の受講者回答を閲覧 することはできません
- ※回答者の氏名は表示されません
- 利益率と一人当たりの売上高の図が結果何を表かがわからない
- ・これらのデータが別会社へと独立する根拠とな 由がわからない

×//\¥ 15



自分の回答と「他の受講者の回答」を見比べることにより、 異なる視点の気づきや刺激を得ることが可能。

# 特徴④「キャンディ」獲得によるモチベーションの向上





相互に「キャンディ」を送りあうことで、<mark>学習のモチベーションが向上。</mark> また一人で学ぶのではなく、「仲間と共に学んでいる」感覚も醸成できる 階層別最適化学習プランのご紹介 ~各階層に最適な学習内容を モチベーション高く学習~

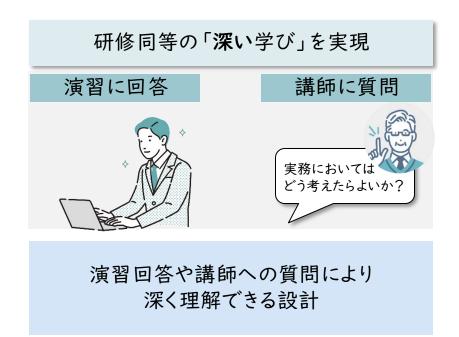
# はじめに 当社が考える今後の人材育成のあり方

弊社では、各階層に必要な基礎スキルが定義されており、Eラーニングパックを活用することで、「必要なものを」「深く」学ぶことが可能になります





世にあふれるコンテンツの中から各階層に必要な基礎スキルを定義



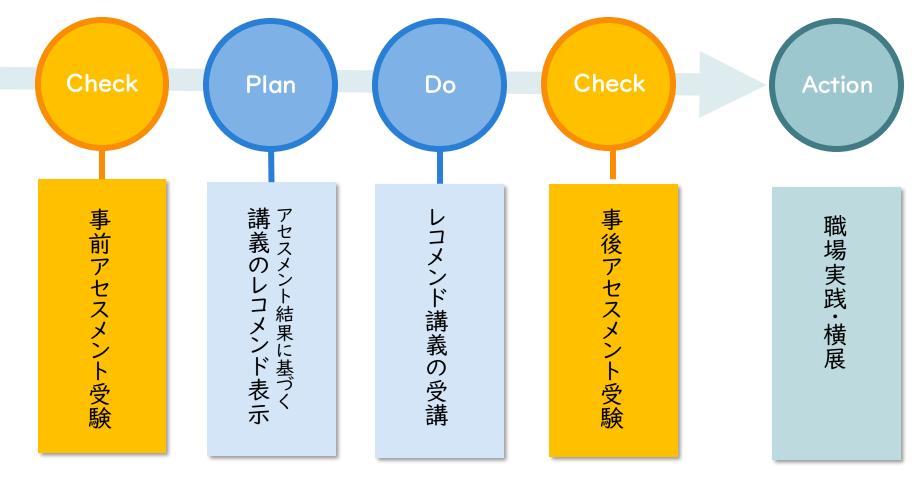
# 階層別の学習プランとして「パック」に集約



15年における育成支援企業としての知見を活かし、各階層に必要な基礎スキルを深く学べる「階層別最適化学習プラン」をご紹介

# 最適化学習の効果的な学習サイクル

学習前・後にアセスメントを実施し実力を把握することで、自身の状態・強み・弱み・伸 び(変化)が可視化されることで継続学習が可能となります



最適化学習プランでPDCAを実現

# 当社選定の「各階層に最適な」学習コンテンツ

当社推奨の階層別学習体系を基に、<br/>
各階層に最適な<br/>
学習科目をパッケージ化しました

新人 課長級 部長級 役員級 若手 中堅 ビジョン構築 ストレッチ 課題 中心課題 (組織の方向を示す) パッケージ リーダーシップ 中心課題 ストレッチ課題 ストレッチ課題 (組織を牽引する) 経営・マネジメント知識 中心課題 復習課題 ストレッチ課題 パッケージ (必要な知識を習得する) 課題設定型問題解決 中心課題 中心課題 復習課題 ストレッチ課題 (高い目標に到達する) パッケージ 発生型·問題解決 中心課題 復習課題 復習課題 ストレッチ課題 中心課題 (基本的な問題解決) ライティング&プレゼン 中心課題 復習課題 復習課題 ストレッチ課題 伝えるカ 強化 (伝える力を養う) ロジカルシンキング 基礎として全階層必須 (コミュニケーションの基礎言語) 段取り力 中心課題 (PDCAを回す力) パッケージ イメージ 心構え 中心課題

(仕事への取り組み姿勢)

# 階層別最適化学習 具体的なパッケージ内容

2024年8月現在、「若手パック」「中堅パック」「管理職候補パック」の3種類から 選んで学習することが可能です

#### ① 若手パック

### ② 中堅パック

#### ③ 管理職候補パック

学習開始前の実力診断テスト

学習開始前の実力診断テスト

目標設定型問題解決

(基礎・企業ケース・演習パック)

学習開始前の実力診断テスト

- ロジカルシンキング (基礎・ピラミッド構造・演習パック)
- ロジカルライティング
- ロジカルプレゼンテーション
- 発生型問題解決 (基礎・企業ケース)
- ファクト思考(データ分析)
- 段取り力

- (基礎・企業ケース)

仮説思考

- アカウンティング
- マーケティング
- リーダーシップ

- 課題設定型問題解決
- ファイナンス
- 経営戦略
- 組織マネジメント
- メンバー指導
- 評価者研修

学習完了時の実力診断テスト

学習完了時の実力診断テスト

学習完了時の実力診断テスト

# Precena One

~研修後の忘却を防ぎ、着実なスキル定着を支援~

# 定着化支援パッケージ「Precena One」のご紹介

Precena Oneとは、研修前後のワークに取り組むことで、研修の学びを最大化し、更に研修後も 学習内容の実践を促し、スキルを定着化させるためのパッケージサービスです。

# Precena Oneのご提供範囲

研修前

研修当日

研修後翌日~Iか月

研修の動機付け

研修内容の学習

アクションプランの策定・実践・再挑戦・・・







研修での学びを無駄にせず、研修後の実践・定着化を支援し続けます

# Precena One 3つの特徴

忘れさせない

忘却曲線に対応し、研修翌日・1週間・1か月の 効果的なタイミングでワークを出題し、 復習・実践促進を行います

脱落させない

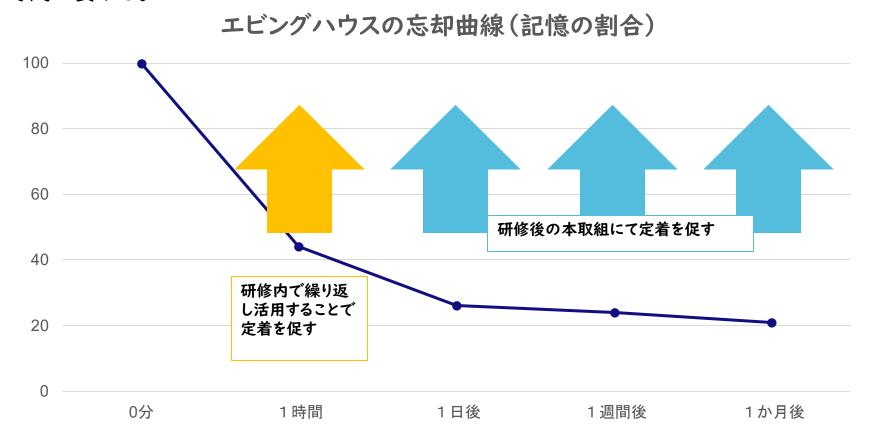
ワークの中で、上司への相談促進や クラスメンバーの取り組みを見て応援し合う仕掛け により、継続させる意欲を向上させます

研修効果を 見逃さない

事務局画面から、受講者のワークへの取り組み 状況や活用場面を知ることで、 研修効果を具体的に把握できます

# 特徴①忘却曲線に対応した効果的なタイミングでの復習・実践促進

何も手を打たなければ、研修で学んだことは自然に忘れてしまい、記憶を取り戻すためには多く の時間を要する。



Precena Oneでは、学びの定着を阻害する「忘却曲線」に対応し、最も効果的 なタイミングで復習や実践を促します。

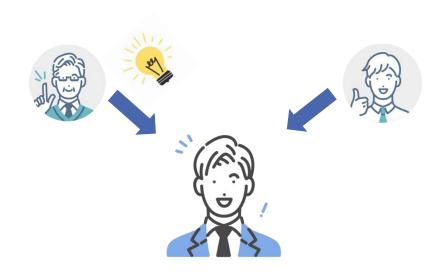
# 特徴②「みんなで頑張る」仕掛けによる着実な定着を実現

PLSでは他の受講者の記入内容や悩みを見て、応援や共感の意を送りあうことができる (キャンディ機能)。また、上司や周囲と共に取り組む課題によって、一人で頑張らせず、み んなで頑張る」意識が醸成される

クラスの仲間からの 応援・共感機能(キャンディ)



上司や先輩との面談を絡めた 課題の実施





×一人で頑張る Oみんなで頑張る 周囲からの刺激や支援により、脱落させない仕組みを実現



# 特徴③実践状況や活用場面の可視化による「研修効果」の具体的把握

受講者の実践状況や、活用場面などはクラス全体のレポートとして提供。これまでは個別に確認するしかなかった受講者の実践状況や研修効果の実感などを容易に把握することができ、研修効果や定着の具体的根拠とすることができる。





受講者がどのような場面で、どんな風に活かしているのかを把握し、 研修効果測定や研修企画に活かすことができる

## Precena One 大きな流れ

研修の学びを翌日・1週間・1か月のタイミングで復習・実践を促し、定着させる仕掛けを実現。

研修参加の 目的確認

考え方の インプット

アクションプラン 検討

実践·改善

総括·継続

#### 研修前

- 業務における課 題と悩みをまとめ る
- 研修でどんなこ とを学びたいか 言語化する

#### 研修当日 1日後

- 学んだ内容を 言語化する
- 具体的な活用場 面を検討する

### |週間後

- 実践内容·結果 を振り返る
- うまくできなかっ たことを上司や 先輩に相談する
- 1か月間で取り 組むことを明確 化する

### |か月後~

- 自身で言語化し たポイントを使い 続ける
- 1か月の成功体 験により、自信を つける
- 継続して取り組 むべき課題を明 確化する

## 課題のリマインド通知

- 確かにこんなことで 困ってた!研修でヒ ントが得られたらい いなあ
- 理解はできたけど、 実践に活かせるか ちょっと不安だなぁ ...
- ・ |日だけど、結構忘 れてるな、、、
- こんな仕事で活か せそう。やってみよう
- 意外とできた! けど難しいポイント もあったな・・・
- 上司に相談してみ よう
- ・ 少しずつ実践の癖 がついてきたな
- これからも頑張るぞ



課題の

取

ij

組み概要

ビジネススキル診断 ~ビジネススキルの理解度を定量的に把握~

# プレセナのアセスメント

個人のビジネススキルを定量的に測定するアセスメントです

# 「考える力」において

「どこが、どうできていないか」がわかる

本当にしっかりと「考えて」いるのか。どのくらい深く、広く、順を追って考えることができて いるのか。特に「考える力」というのはこれまで、明確な基準を作りづらいが故に、定量的に 測定することが困難でした。

当社のビジネススキルアセスメントは、「論理的に考える」「問題を解決する」といった思考 スキルやMBA知識、マネジメントカを、教材開発や研修で培った独自のノウハウに基づき 体系化したものです。

その結果、どの部分がどうできていないのか、数値で定量化することが可能となりました。

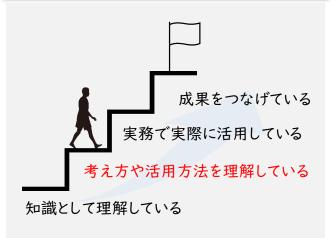
# ウェブアセスメントの特徴

## 各スキルの「考え方・活用方法の理解度」を「定量的」に測定可能です

「考え方や活用方法を理解 しているか」が対象

体系化された評価軸により 具体的にどこが出来ていない のか、特定が可能

各スキルの習得状況を 数値情報として可視化



単なる「知識の有無」ではなく、 「より成果につながりやすい スキルの習得状況」を測定



スキルを要素分解した評価軸に 沿って点数が表示されるため、 具体的な弱点把握と復習が可能



個人の強み・弱みを 「なんとなく」ではなく、数値で 「定量的・客観的」に測定

# ウェブアセスメントの活用イメージ

研修設計から採用・評価にいたるまで、様々な用途にご利用いただけます

#### 人材育成体系・研修の設計

自社の十分/不十分なスキルを 見極め、研修設計に活用

データスキル が不十分



研修で強化!



研修効果の向上

研修やEラーニングと組み合わ せることにより、学習効果が向上

> 自身のアセスメント結果を 確認し、学習意欲を向上



自社に必要なスキルの 優先順位付けを行い、 育成計画に活かすことが 可能に

受講者が自身のスキルを 把握することにより、研修 参加や復習への意欲を 高めることが可能に

採用·任用試験

定量的な情報に基づく 採用・任用への活用

> 受験結果を求める人物像 と比較しつつ判断

#### 人物像

スキルA スキルB



より納得性のある 採用・任用基準を設ける ことが可能に

# ウェブアセスメント ラインナップ

「思考カ系」「MBA知識系」「簡易診断」の3系統からお選びいただけます。科目は随時更新して おりますので、最新状況は営業にお問い合わせください。

#### ①思考力

ビジネスを推進する上で基礎となる 思考力を測定できます

# ② MBA知識

様々なMBA知識を活用する力を測定 できます

#### ③ 簡易診断

自身のスキル・マインドの傾向を測定 できます

※研修やeラーニングと組み合わせて ご利用いただく診断です

科目

#### ロジカルシンキング

発生型問題解決

目標設定型問題解決

問題解決話法

デザイン思考

#### アカウンティング

ファイナンス

経営戦略

マーケティング

#### クリティカルシンキング

リーダーシップ

評価傾向

対人影響カタイプ

メンバーの目標設定

メンバー指導

所 要時 間

30分(10問)

60分(20問)

30分(10問) 60分(20問) 10分(20問)

# 当社研修・eラーニングと組み合わせることによる効果

研修・eラーニングの前後にアセスメントを実施することで、自身のスキルを定量的に測 定できるため、受講する研修・eラーニングや、その復習への意欲の向上が見込めます

【組み合わせの例】

事前アセスメント

研修・eラーニング

事後アセスメント

受講前の自身の 理解度・課題を把握



アセスメントを受験



講義を受講



アセスメントを 再受験

受講後の理解度・

伸びしろを確認

総合診断 ~幅広いビジネススキルの理解度を総合的に診断~

# ウェブアセスメント総合診断の特徴

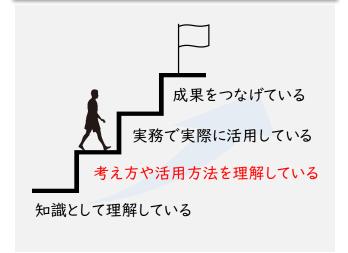
## 「幅広いスキル」の「考え方・活用方法の理解度」を「定量的」に測定可能です

一つの診断で 幅広いスキルを網羅

スキルA スキルB スキルB スキルC スキルD

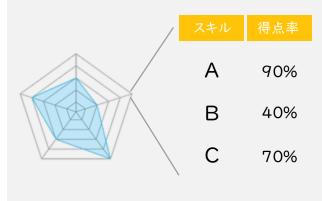
「思考カ」「MBA」「マネジメント」 「階層別」などのカテゴリごとに 総合的な思考力を測定

「考え方や活用方法を理解 しているか」が対象



単なる「知識の有無」ではなく、 「より成果につながりやすい 要素の習得状況」を測定

スキルの習得状況を わかりやすく可視化



個人の強み・弱みを 「なんとなく」ではなく、数値で 「定量的・客観的」に測定

# ウェブアセスメント総合診断の活用イメージ

研修設計から採用・評価にいたるまで、様々な用途にご利用いただけます

#### 人材育成体系・研修の設計

自社の十分/不十分なスキルを 見極め、研修設計に活用

データスキル が不十分



研修で強化!



#### 研修の効果測定

研修実施の成果を 社内で説明する際に活用

研修前後で受講者の 変化を可視化



測定することが難しい 研修効果の可視化が 容易に

#### 採用·任用試験

定量的な情報に基づく 採用・任用への活用

> 受験結果を求める人物像 と比較しつつ判断

#### 人物像

スキルA スキルB



より納得性のある 採用・任用基準を設ける ことが可能に

自社に必要なスキルの

優先順位付けを行い、

育成計画に活かすことが

可能に

# 総合診断 ラインナップ

# 2023年6月現在、用途に応じて計6種類の総合診断からお選びいただけます

		1							
		スキル軸の診断		対象階層軸の診断					
	思考力 総合診断	MBA知識 総合診断	マネジメントカ 総合診断	若手 総合診断	中堅 総合診断	管理職候補 総合診断			
	_								
	論理思考	アカウンティング	組織マネジメント	論理思考	課題設定思考	ファイナンス			
科目	問題解決思考	ファイナンス	メンバー指導	問題解決思考	仮説思考	経営戦略			
	課題設定思考	経営戦略	リーダーシップ	ファクト思考	アカウンティング	組織マネジメント			
	仮説思考	マーケティング	評価スキル	資料作成 プレゼンテーション	マーケティング	メンバー指導			
	ファクト思考				リーダーシップ	評価スキル			
所									
所要時間	約90分	約120分	約120分	約120分	約120分	約120分			

仕事力サーベイ 〜組織の仕事力を測定し、人事課題を幅広く分析〜

# 本サービス開発の経緯

様々な人事・経営陣のお客様と話をする中で、以下のような課題意識を多数伺う機会 がありました

従来の組織診断やビジネススキルアセスメントが解消できなかった問題意識



そもそも自社人材の問題箇所・問題点が漠然としている

自社の人材の現状に何となく危機感を抱いているが、どこにどのよう な問題があるかはわからない・・・

受験したのは良いが、その後の問題解決につながっていない

結果レポートを読んでも、「なぜそうなっているのか?」「どうすれば 良いのか?」がわからず、受けっぱなしになってしまっている・・・

グループ会社の状況までは把握できていない

グループ内に多数会社があるため、重要とは思いつつ、その全ての 状況は把握できていない・・・



時間・コストをかけすぎずに自社の問題の所在や原因を明確にしたうえで、 育成・人事・その他の経営的な施策に取り組むことができるよう、「仕事力」を 測るサービスを開発いたしました

# 本サーベイで測定する「仕事力」とは

「仕事カ」とは「仕事の状況に応じて適切な力を発揮して考え、行動し、成果を出すカ」 のことです。本サービスでは組織・階層単位で仕事力の問題箇所・原因を分析します

### 仕事における成果創出の仕組とケイパビリティ



場面・状況に応じて適切に発揮

#### 考える力

#### 思考カケイパビリティ

- 柔軟性 発想力
- 大局観先見性
- 洞察力

#### 考えたことを実行する力

#### 実行カケイパビリティ

- 参込力 内省力
- 主体性
   育成力
- 統率力

# 本サービスの特徴①:「場面に即した行動がとれるか?」を測定

ビジネススキル・知識ではなく、「ケイパビリティ」「場面に即した行動がとれるか?」を 測定するため、スキルの育成に限らない、より広範な課題に目をつけることができます

#### 本サーベイで計測するケイパビリティ(再掲)

長年に渡る人材育成の実績を踏まえて、「仕事で成果を 出すために必要な」ケイパビリティを定義しました

### 実行カケイパビリティ

- 柔軟性
- 大局観
- 洞察力
- 発想力
- 先見性

- 巻込力
- 主体性
- 統率力
- 内省力
- 育成力

#### サーベイの構成 各設問がPDCAの場面に則しており、その場面に求められ るケイパビリティを発揮できるか?を測定します 設問 2 3 4 Check Action Plan Do 柔軟性 大局観 必要ケイパビリティ 洞察力 先見性 大局観 巻込力 主体性 主体性 内省力 育成力

# 本サービスの特徴②:たったの4問なので15分程度で受験可能

I つの選択肢を選ぶと、複数のケイパビリティに点数が入るロジックを採用したため、 15分程度でスマホを用いていつでもどこでも受験可能です

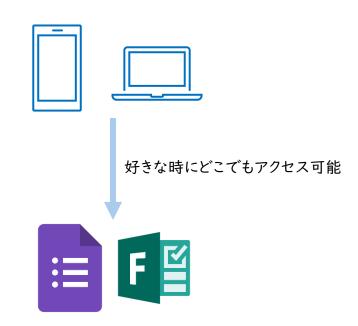
#### 本サーベイの配点ロジック

4問×5択のサーベイで、ある選択肢を選ぶと複数のケイパ ビリティに異なる点数が入る仕組みです

# 選択肢 設問 配点例 柔軟性:10点 大局観:5点 巻込力: I 点 大局観:3点 発想力:3点 I (Plan) 巻込力:1点

#### 受験イメージ

GoogleやMicrosoftのフォームを使用しているため、スマ ホでいつでも手軽に受験いただくことが可能です

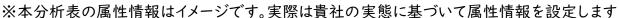


気軽に受験可能なため、比較的受験の社内依頼も出しやすい

# 本サービスの特徴③:ワークショップで分析が可能

受験によって得られる様々な属性情報毎のデータをもとに、ワークショップでどこどこ分析(Where)、なぜなぜ分析(Why)を行うことで、適切な対策の考案につながります

			仕事力得点		シーンごとの得点率						
セグメント		人数	平均点	社外平均 との差	社内平均 との差	シーン I Plan	シーン2 Do	シーン3 Check	シーン4 Action	─ 思考力の   得点率 	実行力の 得点率
社内全体	-	63	69.0	-	0.0	82%	64%	63%	67%	74%	65%
社会人歴	3年以下	12	70.3	-	1.3	88%	60%	62%	71%	73%	68%
	4~10年	24	70.5	-	1.4	85%	69%	58%	71%	74%	67%
	Ⅱ~20年	21	66.5	-	-2.5	72%	61%	69%	64%	74%	59%
	21年以上	6	69.5	-	0.5	91%	61%	70%	57%	73%	66%
職種	事務職	33	69.6	_	0.6	85%	64%	63%	66%	76%	64%
40.7里	総合職	28	68.7	-	-0.3	77%	63%	65%	69%	73%	65%
	営業部	21	68.5	-	-0.5	80%	63%	65%	65%	77%	60%
~ B +n ==	人事部	13	73.8	_	4.8	88%	65%	71%	71%	79%	69%
所属部署	経理部	15	66.8	-	-2.2	81%	67%	58%	62%	69%	64%
	設計·開発部	12	68.4	-	-0.6	78%	59%	63%	74%	71%	66%
	部長	21	67.0	-	-2.0	74%	63%	66%	66%	70%	64%
役職	課長	26	71.4	-	2.4	90%	63%	62%	70%	77%	66%
	係長	12	69.4	-	0.4	78%	69%	63%	68%	75%	64%
	なし	2	61.5	-	-7.5	68%	48%	76%	54%	77%	46%
新卒/キャリア	新卒採用	7	75.3	_	6.3	96%	63%	71%	71%	86%	65%
	キャリア採用	54	68.4	_	-0.6	80%	64%	63%	67%	73%	64%





分析表で組織の問題点を可視化し、弊社講師がファシリテーションするワークショップで、よりファクトに基づいた社内検討が可能に

# 【参考】ワークショップのイメージ

はじめに本サーベイの概要をご説明した後、当社講師と貴社社員の皆さまとの間で問題解決の考え方に沿って受験結果に関する議論を行います

### ワークショップの流れ

#### 本サービスの概要説明

本サービスの設計意図や指標の説明、結果帳票の解釈方法 をご説明いたします

## Where 問題の所在を見つける

当社講師がファシリテーションを行い 結果帳票を抜け漏れなく解釈することで 問題所在を見つけるサポートを行います

## Why 問題の原因を明確にする

当社のフレームワークを活用し 見つけた問題の根本原因を 深堀りするサポートを行います

結果帳票をこのように見てみると ○○部署の方々にはこんな傾向が あるといえますね!



施策を検討すべき とりわけ重要な問題はどれだろう?

もしかすると私たちの職場の○○制度にこの問題は起因しているのかも!



ワークショップによって発見した根本原因に基づきその後の施策を検討することで、より効率的かつ効果的な組織の問題解決が期待できます

# お問い合わせ先

ご紹介したサービスは全て無料での「トライアル」が可能です。課題に応じたご提案も 可能ですので「どのサービスが合いそうか?」もお気軽にご相談ください。

お問い合わせはこちら

PLSサービスお問い合わせ窓口

